



FEDERATIA ROMANA DE KARATE WUKF

Romania, 400371 Cluj Napoca, str. Hașdeu nr.8A/2

Tel/Fax: +40 264 590166

WEB: www.wukf.ro

e-mail: fr.karate_wukf@yahoo.com

PLANUL STRATEGIC

AL FEDERATIEI ROMANE DE KARATE WUKF PENTRU PERIOADA 2023 – 2028

„PERFORMANȚĂ PRIN CONTINUITATE”

1. Misiunea Federatiei Romane de Karate WUKF

Misiunea Federatiei Romane de Karate WUKF este promovarea înaltelor valori ale Karate WUKF în rândul copiilor, tinerilor, aporoanelor cu nevoi speciale, a tuturor celor care cred în Karate WUKF, în scopul educării controlului de sine, a creșterii capacităților psihice și fizice a celor care urmează calea noastră în contextual național și internațional.

Federatia Romana de Karate WUKF își propune misiunea pentru perioada 2023-2028 să se dezvolte transversal și să performeze pe plan european și pe plan mondial promovând valoarea intrinsecă a individului și implicit a societății naționale. Performanțele sportivilor vor fi remarcate și promovate ca valori ale dezvoltării societății prin educație și cultură.

Accentul la nivelul misiunii va trebui pus în următorii trei ani pe:

- dezvoltarea culturii practicării karate WUKF în rândul copiilor și a persoanelor cu nevoi speciale ca și componenta adiacentă sistemului educativ ;
- dezvoltarea unor programe speciale pentru cadeti și juniori ;
- promovarea proiectelor de pregătire centralizată pe categorii de vârstă și probe de concurs ;
- promovarea proiectului pentru dezvoltarea unor centre pilot de dezvoltare a karate-lui împreună cu Ministerul Educației ;
- dezvoltarea federației prin atragerea și altor stiluri;

Federatia Romane de Karate WUKF își propune un program amplu de dezvoltare punând accent pe categoriile de copii, cadeti și persoane cu nevoi speciale. Acest program are în dezvoltarea relațiilor cu alte institute publice de învățământ precum și atragerea unor structuri sportive noi oferindu-le cadrul legal sportiv pentru dezvoltarea individuală într-un cadru competițional sportiv bine organizat.

2. Viziunea Federatiei Romane de Karate WUKF

Obiectivul intenționat la finele planului strategic pentru Federatia Romana de Karate WUKF este reflectat în următoarele **elemente de dezvoltare**:

- existența unui management stabil, consolidat și performant ;

- existența unor centre naționale de excelență pentru pregătirea sportivilor sub supravegherea antrenorilor;
- existența unor programe de perfecționare a antrenorilor și instructorilor sportivi
- existența unor proiecte de dezvoltare a karate WUKF pentru persoane cu nevoi speciale, la nivel național și internațional
- existența unei baze sportive în patrimoniul propriu având baza materială și mijloacele fixe de specialitate pentru pregătirea membrilor loturilor naționale;
- existența federației la nivel internațional ca pion important al dezvoltării karate WUKF mondial;
- existența mai multor departamente în cadrul federației care să se dezvolte individual dar să performeze la nivel internațional;
- rezultate notabile la competițiile internaționale în mod excepțional la Campionatul European și Mondial;
- existența unui program de cercetare sportivă individuală în colaborare cu Institutul Național de Cercetare pentru Sport

Pentru atingerea acestor elemente de progres, managementul federației se va baza pe conceptul „performanță prin perfecționare și continuitate”.

3. Politicile principale care stau la baza planului strategic 2023-2028

Dezvoltarea Federației Române de Karate WUKF trebuie să se bazeze pe un **plan strategic flexibil, progresist prin care sportivii să performeze pe plan național și internațional.**

Respectarea și îmbunătățirea permanentă a procedurilor pentru acțiunile sportive de selecție, pregătire, dezvoltare și participare la competiții, la nivel național și internațional.

Promovarea activității structurilor sportive și a federației astfel încât acțiunea practicării karate WUKF să fie percepută ca și componentă socio-educatională.

Promovarea culturii sportului prin practicarea karate WUKF în mod excepțional pentru toate categoriile sociale.

Promovarea planing-ului sportiv al federației către alte sectoare economice pentru cunoaștere, promovare și dezvoltare prin performanțele sportive internaționale, înființarea unor structuri sportive noi, structuri sportive existente și implicit membri practicanți noi.

Dezvoltarea continuă a programelor de selecție și pregătire la nivelul federației cât și la nivelul structurilor sportive.

Promovarea proiectelor structurale pe fonduri europene pentru dezvoltarea federației.

4. Direcții de intervenție 2023-2028

În baza viziunii formulate, planul strategic cuprinde **5 direcții de intervenție**, după cum urmează:

- Organizarea programelor de selecție sportivă;
- Continuarea programelor de pregătire sportivă pe categorii de vârstă și probe de concurs;
- Monitorizarea, evaluarea și dezvoltarea activităților sportive interne;
- Promovarea proiectelor sportive ale federației;
- Managementul resursei umane;

Indicatorii de evaluare a progresului în atingerea viziunii Federației Române de Karate WUKF sunt următorii:

- Numărul de copii și sportivi care participă la selecții;
- Clasamentul sportiv național;
- Numărul de structuri sportive;
- Numărul de competiții sportive interne și numărul de competiții internaționale organizate în țară;

- Numarul de arbitrii si calificativele obtinute;
- Numarul de locuri I-VI ocupate de sportivi la Campionatele Europene;
- Numarul de locuri I-VI ocupate de sportivi la Campionatele Mondiale;
- Balanța cheltuieli / sportiv / an;
- Valoarea fondurilor structurale europene atrase prin proiecte de dezvoltare;
- Balanta cheltuieli administrative;

5. Măsurile principale pentru susținerea direcțiilor de intervenție 2023-2028

5.1. Măsurile principale privind organizarea programelor de selecție sportivă

Măsura 1.1. Selecția copiilor din afara structurilor sportive și selecția sportivilor din structurile sportive afiliate și din institutele de învățământ

Descrierea măsurii: Structurile sportive în colaborare cu structurile de învățământ vor organiza selecțiile ale copiilor și vor fi integrați în cadrul structurilor.

Selecția sportivilor la nivel național este unidirecțională spre desăvârșirea loturilor naționale. Loturile naționale pot fi definite ca fiind flexibile și extensibile.

Durata estimată: Februarie 2023 – dezvoltare continuă .

Coordonare: Comisia Tehnică și Antrenori ai structurilor sportive.

Localizare: Orașele în care sunt structuri sportive

Grup țintă: Copii școlari și sportivi.

Factori de influență: Situația economică-financiară

Planuri alternative: Acțiunile de selecție pentru inițiere și pentru selecția sportivilor pot fi desfășurate zonal.

Indicatori de impact și ținte până în 2028:

Cresterea numărului de sportivi care vor participa la activitățile de selecție în vederea definitivării loturilor naționale. Implicarea în acțiunile de selecție a unui număr ridicat de antrenori și instructori sportivi precum și îmbunătățirea permanentă a sistemului național de selecție.

Cresterea numărului de participanți la acțiunile de selecție a potențialilor debutanți în programul național de selecție pentru acțiunea de inițiere.

Costul estimativ al măsurii: *optimist* – 350000 lei; *probabil* – 200000 lei; *pesimist* – 100000 lei.

Măsura 1.2. Dezvoltarea management-ului structurilor sportive și a Comisiei Tehnice a Federației

Descrierea măsurii: Management-ul structurilor sportive conține planing-ul de selecție a copiilor precum și integrarea acestora în sistemul de pregătire sportivă și în sistemul competițional sportiv intern.

Comisia Tehnică a Federației este focalizată pe selecția sportivilor aflați în sistemul competițional național și internațional. Promovează, integrează, monitorizează sportivi în proiectul de selecție pentru potențialii practicanți de karate WUKF precum și în proiectul de pregătire a sportivilor.

Durata estimată: Februarie 2023– dezvoltarea continuă.

Coordonare: Antrenori ai structurilor sportive și Comisia Tehnică.

Localizare: Orașele în care sunt structuri sportive și sediu

Grup țintă: copii școlari, persoane cu nevoi speciale și sportivi

Factori de influență: Nivelul bugetului din cadrul Federației

Planuri alternative: Structurile sportive să promoveze din resurse proprii proiecte de selecție pentru inițiere.

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Numărul copiilor participanți la selecția organizată de structurile sportive. Numărul sportivilor care participa în proiectele de selecție pentru loturile naționale; Numărul persoanelor cu nevoi speciale care participa în proiectele de selecție pentru loturile naționale. Numărul cluburilor care au reprezentanți în loturile naționale;

Costul estimativ al măsurii: *Optimist* – 150000 lei; *probabil* – 100000 lei; *pesimist* – 80000 lei.

5.2. Măsurile principale privind continuarea programelor de pregătire sportivă pe categorii de vârstă și probe de concurs

Măsura 2.1. Dezvoltarea managementului federației.

Descrierea măsurii: Implementarea unui sistem de management flexibil-dinamic pe probe de concurs și categorii de vârstă a sportivilor. Sportivii selecționați pe proba de concurs și categorii de vârstă participă la programele de pregătire generale cât și la cele specifice. Colectivele tehnice care desfășoară acțiunile programate vor monitoriza permanent activitatea fiecărui sportiv.

Durata estimată: Februarie 2023 - dezvoltarea continuă.

Coordonare: Birou Federal.

Localizare: Sediul

Grup țintă: sportivi selecționați

Factori de influență: Probele de concurs și categoriile de vârstă influențează sistemul de pregătire fizico-tehnică a categoriilor de sportivi. Proiectele de pregătire generală și specifică trebuie desfășurate în perioade diferite în funcție și de obiectivele stabilite.

Valoarea bugetelor alocate programelor de pregătire.

Planuri alternative: Se vor cupla categorii de vârstă în programele de pregătire

Indicatori de impact și ținte până în 2020: Creșterea numărului de structuri sportive afiliate (> 100) precum și creșterea numărului de sportivi participanți în programele de pregătire.

Costul estimativ al măsurii: 300000 lei.

5.3. Măsurile principale privind monitorizarea, evaluarea și dezvoltarea activităților sportive interne

Măsura 3.1. Dezvoltarea managementului activităților sportive interne.

Descrierea măsurii: Evenimentele sportive interne vor fi procedurate

Durata estimată: Februarie 2017 – dezvoltarea continuă

Coordonare: Comisia centrală de competiții și evidență, Comisia tehnică și Comisia centrală a arbitrilor

Localizare: Sediul federației

Grup țintă: Structuri sportive

Factori de influență: Respectarea procedurilor către structurile sportive. Bugetele estimate pentru fiecare acțiune sportivă

Planuri alternative: Relocarea acțiunii sportive

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Îmbunătățirea calității organizatorice al acțiunilor cuprinse în planul sportiv intern și promovarea în centrul mass-media. Modificarea procedurilor în concordanță cu dezvoltarea organizatorică.

Costul estimativ al măsurii: *Optimist* – 600000 lei; *probabil* – 400000 lei; *pesimist* – 200000 lei.

Măsura 3.2. Îmbunătățirea bazei logistice

Descrierea măsurii: Prin această măsură se urmărește îmbunătățirea bazei logistice necesară desfășurării acțiunilor sportive naționale. Se vor stabili criteriile de evaluare și proceduri de achiziție a materialelor logistice.

Durata estimată: Ianuarie 2017 – dezvoltarea continuă

Coordonare: Birou Federal.

Localizare: Sediul.

Grup țintă: Structurile sportive, sportivii și persoanele cu nevoi speciale

Factori de influență: Nivelul veniturilor pentru investiții

Planuri alternative: Desfășurarea acțiunilor sportive naționale cu baza logistică existentă

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Numărul de sportivi și numărul structurilor sportive care vor participa în planul sportiv intern.

Costul estimativ al măsurii: *Optimist* – 800000 lei; *probabil* – 300000 lei; *pesimist* – 100000 lei.

5.4. Măsurile principale pentru promovarea proiectelor sportive ale federației

Măsura 4.1. Dezvoltarea și perfecționarea federației prin promovarea proiectelor.

Descrierea măsurii: Se urmărește susținerea proiectelor care cuprind acțiunile sportive interne și externe respectiv care promovează și dezvoltă federația. Proiectele principale vor fi cele care verticalizează dezvoltarea structurilor sportive respectiv dezvoltarea departamentelor.

Durata estimată: Ianuarie 2023 – dezvoltarea continuă.

Coordonare: Birou Federal.

Localizare: Sediul.

Grup țintă: Structuri sportive, sportivi competiționali, sportivi pentru inițiere, copii, persoane cu nevoi speciale.

Factori de influență: Nivelul veniturilor proprii ale federației, nivelul de venituri ale structurilor sportive, nivelul veniturilor din fonduri structurale europene.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Numărul de structuri sportive (>180), numărul sportivilor competiționali, numărul de sportivi pentru inițiere.

Costul estimativ al măsurii: Min 500000 lei.

Măsura 4.2. Promovarea proiectelor care cresc performanța sportivă.

Descrierea măsurii: Această măsură își propune dezvoltarea proiectelor care măresc performanța sportivă prin implementarea metodelor moderne în planurile de pregătire sportivă.

Durata estimată: Februarie 2017 – dezvoltarea continuă

Coordonare: Birou federal, Comisia Tehnică.

Localizare: Sediul.

Grup țintă: Structuri sportive, sportivi, baza materială logistică

Factori de influență: Nivelul veniturilor proprii, nivelul veniturilor din fonduri structurale europene.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Creșterea randamentului de pregătire a sportivilor selecționați la loturile naționale. Creșterea performanțelor la Campionatele Europene și Mondiale.

Costul estimativ al măsurii: *Optimist* – 500000 lei; *probabil* – 300000 lei; *pesimist* – 200000 lei.

5.5. Măsurile principale privind managementul resursei umane

Măsura 5.1. Perfecționarea colectivului de antrenori

Descrierea măsurii: Includerea sportivilor de la lotul național de seniori în planul educațional de formare și perfecționare a antrenorilor. Dezvoltarea proiectelor de perfecționare a antrenorilor și instructorilor prin proiecte inițiate de către membrii federației. Participarea în cadrul proiectelor internaționale de formare și perfecționare a colectivului de antrenori.

Durata estimată: Ianuarie 2017 – dezvoltarea continuă.

Coordonare: Comisia Tehnică.

Localizare: Sediul.

Grup țintă: Antrenori, sportivi.

Factori de influență: Nivelul bugetar al federației

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Creșterea numărului de antrenori și instructori sportivi, creșterea numărului de structuri sportive afiliate

Costul estimativ al măsurii: 500000 lei.

Măsura 5.2. Dezvoltarea colectivului de arbitri

Descrierea măsurii: Includerea sportivilor din categoria de seniori în planul educațional de formare și perfecționare a arbitrilor.

Inițierea și dezvoltarea proiectelor de perfecționare a arbitrilor. Participarea la cursuri internaționale de formare și perfecționare al colectivului de arbitri.

Durata estimată: Ianuarie 2017 – dezvoltarea continua

Coordonare: Comisia centrala a arbitrilor.

Localizare: Sediul.

Grup țintă: Sportivi, Antenori, Instructori, Arbitrii

Factori de influență: Nivelul bugetar al federatiei

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Creșterea numărului de arbitrii de categorie națională și de categorie internațională.

Costul estimativ al măsurii: 500000 lei.

6. Notă asupra fezabilității financiare a măsurilor din planul strategic

Planul strategic propus poate fi influențat major de politicile Ministerului Sportului, autorități locale și regionale, de politica internațională a Federațiilor Sportive Internaționale de Karate WUKF, Comitetul Internațional Olimpic respectiv Sport Acord.

Măsurile din cadrul planului strategic care implică resurse financiare au luat în considerare ca și surse posibile de finanțare (pe un scenariu moderat) următoarele:

- veniturile proprii ale federației
- finanțarea de la bugetul de stat
- finanțarea de la buget pentru proiecte de investiții
- finanțare de la fondurile structurale europene nerambursabile

7. Aplicarea și monitorizarea planului strategic

Planul strategic se revizuieste odata pe an sau la solicitarea Biroului Federal.

Planul strategic se comunică întregilor structuri sportive din cadrul federației pe mai multe canale, după cum urmează:

- prezentare cu dezbateri în cadrul Adunării Generale, în prealabil prezentării în Biroul Federal,
- comunicare către structurile sportive pe e-mail,
- la întâlnirile Biroului federal cu șefii de comisii ai federației.

Responsabil cu diseminarea și coordonarea procesului de revizuire periodică a Planului strategic Biroul Federal.

PRESEDINTE
Prof. univ. dr. ing. Liviu CRISAN

SECRETAR GENERAL
Dorel-Georgel SUCIU

22.04.2023